



UNIVERSITE JOSEPH KI ZERBO (UJKZ)

-----

UFR / Sciences De la Santé (UFR/SDS)      Ecole Doctorale Sciences et Santé (ED2S)

-----

-----

***Centre de Formation, de Recherche et d'Expertises en sciences du Médicament  
(CEA-CFOREM)***

**Rapport de suivi Financier du 2<sup>ème</sup> Semestre 2020  
01 /07/2020 au 31/ 12/2020**

**Financement : crédit IDA N°IDA6388-BF D443-BF (Centre de formation, de Recherche et d'Expertise en Sciences du médicament)**

## SOMMAIRE

1.	Présentation du projet.....	3
2.	Examen de l'état d'avancement physique au 31 décembre 2020.....	5
3.	Examen de la situation de la passation des marchés au 31 décembre 2020.....	6
4.	Commentaires sur les opérations de l'exercice clos le 31 décembre 2020.....	8
4.1.	<b>Règles comptables et présentation des états financiers.....</b>	<b>8</b>
4.2.	<b>Commentaires sur les emplois et ressources.....</b>	<b>9</b>
4.2.1.	<b>Préparation.....</b>	<b>9</b>
4.2.2.	<b>Excellence en formation.....</b>	<b>9</b>
4.2.3.	<b>Excellence en recherche.....</b>	<b>9</b>
4.2.4.	Amélioration de l'environnement et de l'attractivité du Centre.....	9
4.2.5.	Assurer la qualité de la formation et de la recherche.....	10
4.2.6.	Infrastructure et équipement.....	10
4.2.7.	Partenaires sectoriels, scientifiques et réseautages CEA.....	11
4.2.8.	Gouvernance et direction du centre.....	11
4.2.9.	Disponibilité.....	12
4.2.10.	Fonds reçu.....	12
5.	Analyse des postes du bilan.....	12
5.1.	Présentation du bilan.....	12
5.2.	Ressources de financement.....	13
5.3.	Taux d'exécution Financier.....	14
	ANNEXE : RAPPORT DE SUIVI FINANCIER AU 31/12/2020.....	15
	<b>Annexe 1 : ÉTAT DES RESSOURCES ET EMPLOI DES FONDS - Par Composante.....</b>	<b>16</b>
	<b>Annexe 2 : ÉTAT DES RESSOURCES ET EMPLOI DES FONDS - Par Catégorie.....</b>	<b>20</b>
	<b>Annexe 3 : RAPPORT DES ACTIVITÉS ET DE VARIANCE - Par Composante/sous-composante (AWP &amp; B).....</b>	<b>23</b>
	<b>Annexe 4 : État de Rapprochement du Compte Désigné.....</b>	<b>36</b>
	<b>Annexe 5 : Liste des ILD atteints et vérifiés sur la période du 01/01/2019 au 31/12/2020.....</b>	<b>38</b>
	<b>Annexe 6 : Dépenses EEP.....</b>	<b>39</b>

## 1. Présentation du projet

Le Centre de formation, de recherche et d'expertises en sciences du médicament (CEA-CFOREM) de l'Université Joseph KI-ZERBO (ex Université Ouaga I Pr Joseph Ki-Zerbo ou Université de Ouagadougou) du Burkina Faso a été sélectionné dans le cadre des projets Centres d'Excellence africains pour l'impact au développement (CEA-Impact). Ce Centre intègre en réalité les activités des entités suivantes de l'Université :

- le Master de spécialités en santé et sciences du médicament (MSSM) de l'Unité de formation et de recherche en sciences de la santé (UFR/SDS), dont le but est de développer des programmes de Master et de formations continues attrayantes ;
- le Laboratoire du développement du médicament (LADME) de l'École doctorale sciences et santé (ED2S), qui ont pour attributions la formation des doctorants pour le doctorat d'université (PhD).

Ces formations relatives au médicament sont surtout destinées aux étudiants et apprenants venant du Burkina Faso et des pays d'Afrique, en particulier les régions ouest-africaine (Bénin, Côte d'Ivoire, Gambie, Ghana, Guinée, Guinée Bissau, Libéria, Mali, Mauritanie, Niger, Nigéria, Sénégal, Sierra Léone, Togo, ...) et centrale (Cameroun, Centrafrique, Tchad, République Démocratique du Congo (RDC), ...).

La disponibilité et l'accessibilité géographique et financière des populations aux médicaments de qualité restent un défi majeur pour l'amélioration des indicateurs de morbidité et de mortalité, malgré les importantes sommes investies annuellement par les États africains et leurs partenaires techniques et financiers. Elles ne pourront pas être atteintes sans une bonne capacité de recherche-développement (R&D) pharmaceutique, une production locale de médicaments de qualité et exploitant les ressources locales, une réglementation forte, une surveillance de la qualité performante, un dispositif de distribution, de dispensation et d'utilisation rationnel et satisfaisant des médicaments, en particulier en milieu hospitalier.

Le constat est que l'offre de formations spécialisées en sciences du médicament et les activités et capacités de recherche et d'expertise universitaires pour soutenir les différents maillons du circuit du médicament sont insuffisantes et ne permettent pas de répondre aux besoins potentiels ou exprimés par les partenaires sectoriels publics et privés (Ministères de la santé, ordres professionnels de santé, industries pharmaceutiques, sociétés civiles), nationaux et sous régionaux. Le Centre de formation, de recherche et d'expertises en sciences du médicament (CEA-CFOREM) a donc été proposé dans le cadre des projets CEA-IMPACT, afin de relever ces défis nationaux et sous-régionaux.

Les principaux objectifs du Centre sont :

- mettre à la disposition du Burkina Faso et des autres pays de la sous-région ouest africaine, une masse critique de ressources humaines qualifiées dans les différents domaines des sciences du médicament ;
- améliorer la pratique professionnelle par la dispensation de formations continues aux professionnels du domaine des sciences du médicament;
- améliorer la qualité et les performances de la production locale des médicaments et des matières premières pharmaceutiques ;
- améliorer les capacités et la qualité de la recherche universitaire en sciences du médicament en Afrique de l'Ouest.

Pour atteindre ces objectifs et l'impact pour le développement et conformément au plan stratégique de l'Université, aux échanges avec les évaluateurs de l'AUA et les experts de la Banque mondiale lors de l'atelier de Djibouti, le CEA-CFOREM entend améliorer le cadre de vie et d'étude des étudiants, créer de nouveaux programmes de formation et de recherche dans le domaine des sciences du médicament en plus de ceux en cours de déploiement. Les axes et stratégies d'intervention du projet sont :

- obtenir d'ici 2022, la notoriété et une grande visibilité du CEA-CFOREM à travers la qualité des programmes du Master en santé et sciences du médicament en cours de déploiement, grâce à l'amélioration de l'ingénierie pédagogique, la mise en œuvre du E-learning et l'obtention d'une accréditation sous-régionale et/ou internationale ;
- renforcer d'ici 2021 l'offre de formations en master, en PhD et en formations continues certifiées afin de répondre davantage aux besoins académiques et professionnels des partenaires sectoriels privés et publics. En plus des formations existantes, de nouveaux programmes de formations visant l'acquisition de nouvelles compétences spécialisées sont en cours développement.

Les nouveaux programmes de master sont : Physico-chimie et nano-médicaments, Biotechnologie et pharmacochimie (« drug design »), Phytothérapie et Recherche - développement (R&D) des phytomédicaments, Pratiques pharmaceutiques hospitalières. Ces nouvelles formations durent 4 semestres à l'exception des pratiques pharmaceutiques hospitalières qui est un Diplôme d'Études Spécialisées (DES) de 8 semestres. La formation est théorique assortie de stages pratiques et une soutenance de mémoire.

Les nouveaux programmes de PhD sont des nouvelles thématiques de recherche de pointe dans le domaine du ciblage thérapeutique avec la vectorisation des principes actifs dont les antipaludiques, de l'optimisation des traitements médicamenteux par la pharmacochimie, le « drug design » et l'amélioration de l'usage hospitalière, et la recherche développement (R&D) des phytomédicaments comme alternative thérapeutique partant de la physiopathologie, en particulier du stress oxydant. Ce programme de formation par la recherche se déroule en 8 semestres de recherche en Laboratoire sur la thématique, des formations complémentaires, la rédaction et la soutenance de la thèse de doctorat d'université.

Les nouvelles formations de courtes durées sont centrées sur la réglementation, la sélection, la gestion et les conseils d'utilisation des dispositifs médicaux, des cosmétiques et des compléments alimentaires d'une part et d'autre part, la conduite des essais cliniques et l'usage rationnel des médicaments.

- valoriser scientifiquement les résultats de la recherche par la publication d'articles scientifiques avec les partenaires académiques, la prise de brevets d'invention auprès de l'Organisation Africaine de la Propriété Intellectuelle (OAPI), la participation à des congrès scientifiques, la contribution à la création et à l'animation de revues scientifiques.
- Offrir un cadre de vie et d'étude attrayant pour les apprenants, grâce à l'octroi de bourses et de subventions, l'appui à la recherche de bourses auprès des institutions partenaires, la facilitation d'accès à de logements adéquats et sécurisés.

La mise en œuvre du projet a nécessité l'implication et la contribution étroites des partenaires académiques et des partenaires sectoriels :

- les partenaires académiques sont impliqués dans les formations et la recherche en participant à l'élaboration des curricula de formation, aux enseignements, à l'encadrement des mémoires et thèses de doctorat, à l'accueil et la supervision des

stagiaires, et à l'orientation des travaux de recherche. Les principaux partenaires académiques du CEA-CFOREM sont :

- les partenaires sectoriels : ce sont des structures privées, publiques ou associatives qui vont, à travers un conseil consultatif, fournir des suggestions sur la pertinence des activités de formation et de recherche et sur les plans de travail du Centre. Individuellement, ils vont aussi accueillir des stagiaires du Centre, contribué à la valorisation économique des produits de la recherche à travers la création de spin off ou de start-up et à la génération des revenus du Centre à travers les expertises dont ils bénéficieront.

## 2. Examen de l'état d'avancement physique au 31 décembre 2020

Le tableau ci-après rapporte la situation d'avancement physique du projet CEA-CFOREM au 31 décembre 2020

**Tableau 1 : état d'exécution physique du projet CEA-CFOREM au 31 décembre 2020**

Plan d'actions	Bilan physique				
	Prévision physique	Réal.	En cours	Non real.	Taux d'exécution/composante
Préparation	3	3	0	0	100,0 %
Excellence en Formation	8	5	3	0	86,7 %
Excellence en Recherche	8	3	2	3	46,2 %
Qualité de la formation et de la recherche	10	0	9	1	36,8 %
Qualité de la formation et de la recherche	1	0	1	0	88,0%
Infrastructures et équipement	2	0	2	0	29,0%
Partenaires sectoriels et scientifique	4	0	3	1	33,0%
Gouvernance et direction du centre	11	2	6	3	54,5%
<b>Total général</b>	<b>47</b>	<b>13</b>	<b>26</b>	<b>8</b>	
<b>Taux d'exécution</b>		<b>27,7 %</b>	<b>53,3%</b>	<b>17,0%</b>	<b>59,2%</b>

**Source : CEA-CFOREM, Décembre 2020**

De façon globale, il apparaît que sur quarante-sept (**47**) **activités** planifiées dans le PTAB 2020 le projet présente au 31 décembre 2020, un taux d'exécution physique global de **59,2 %**.

En outre, on note qu'à la même période de référence 27,7% des activités planifiées ont été entièrement réalisées, 53,3% étaient en cours de réalisation et 17% n'ont pas été exécutées.

Les écarts constatés au niveau des composantes du projet s'expliquent par le fait que l'exécution de certaines activités n'a pas été achevée et se poursuivront donc en 2021. *La pandémie à covid-19 et la disponibilité tardive des ressources n'ont pas facilité la mise en œuvre de certaines activités dans les délais.*

### 3. Examen de la situation de la passation des marchés au 31 décembre 2020

N°	Marchés prévus	Montant estimé en CFA (000)	Méthode de passat	Revue banque	État de réalisation	Échéances	Commentaires et taux d'exécution
<b>PRESTATIONS INTELLECTUELLES</b>							
1	Études de sauvegardes sociales et environnementales	7 200	CC	Post	Études réalisées	24/03/2020	Un reste de 1 500 000 F CFA à payer 100 %
2	Opérationnalisation du site web	2 500	CC	Post	Activité menée. Le site est présentement fonctionnel	4/10/2020	Marché non encore payé 100 %
3	Élaboration des syllabus et de l'ingénierie Pédagogique	5 000	CC	Post	Le consultant est sélectionné. L'activité en cours de réalisation	18/11/2020	Rapport non validé ; (50%)
4	Élaboration du projet de contrat et de procédures de contractualisation avec les enseignants par le consultant	1 500	CC	Post	Le consultant est sélectionné. L'activité en cours de réalisation	18/11/2020	Rapport non validé ; (50%)
5	Élaboration d'une procédure d'élimination des déchets produits par les étudiants (papiers, réactifs, consommables, solvants, matériels, ...)	2 500	CC	Post	L'activité en cours de réalisation. Le rapport provisoire est validé	18/11/2020	88 %
6	Recrutement d'un consultant pour l'ingénierie pédagogique	2 500	CC	Post	Activité en cours de réalisation	27/10/2020	Rapport en attente d'être déposé ; (50%)
7	Réalisation d'une analyse critique des agences d'accréditation potentielle par un consultant	1 250	CC	Post	Le consultant est sélectionné. Le rapport provisoire est validé	10/11/20	88 %
8	Conception d'une bibliothèque virtuelle	3 750	CC	Post	Activité non exécutée	30/12/2020	Reporté ; (00%)
9	Recrutement d'un consultant pour les curricula et l'ingénierie pédagogique	5 000	CC	Post	En cours de réalisation	19/10/2020	Rapport en attente d'être déposé ; (50%)
10	Élaboration du Plan Stratégique du Centre	5 000	CC	Post	En cours de réalisation	29/10/2020	Rapport en attente d'être déposé ;(50%)
11	Élaboration du plan Marketing	3 750	CC	Post	En cours de réalisation	10/12/2020	Rapport en attente d'être déposé ;(50%)
12	Identification et planification des besoins de réfection	1 250	CC	Post	Activité réalisée et validée	9/11/2020	En cours de paiement ; (100 %)
13	Élaboration du cahier de charge des études architecturales (études de sol, contrôles technique)	2 500	CC	Post	Activité exécutée et validée	11/10/2020	En cours de paiement ; (100) %
14	Études architecturales et techniques du siège de CFOREM	55 000	DPRO	Post	Dossier d'appel à concurrence en finalisation	23/03/2021	Non encore initié ; (00%)

N°	Marchés prévus	Montant estimé en CFA (000)	Méthode de passat	Revue banque	État de réalisation	Échéances	Commentaires et taux d'exécution
15	Conception et installation d'un logiciel de gestion financière	13 500	DPRO	Post	Activité non exécutée	30/12/2020	Abandonné et laisser à l'initiative de l'équipe de coordination
16	Description des spécifications techniques du matériel	125	CC	Post	Activité non exécutée	29/10/2020	Non exécuté ; reporté pour 2021 ; (00%)
<b>EQUIPEMENTS, FOURNITURES ET SERVICES COURANTS</b>							
1	Hébergement internet et abonnement initial	5 000	DC	Post	Activité réalisée	16/10/2020	En attente de réception ; (60 %)
2	Acquisition du mini car de 30 places et d'un véhicule 4x4	110 000	AOO	Post	Deux activités regroupées et allotis	8/11/2020	Contrats approuvés ; en attente de livraison ; (40 %)
3	Abonnement à des sites scientifiques	600	ED	Post	Activité non menée	15/10/2020	Sites non identifiés ; (00%)
4	Abonnement à des revues scientifiques	600	ED	Post	Activité non menée	16/08/2020	Revues non identifiées ; (00%)
5	Achat de documents scientifiques	1 000	DC	Post	Activité réalisée	15/10/2020	En attente de paiement ; (100 %)
6	Location de bâtiment pour subventionner le loyer des étudiants	1 800	ED	Post	Lettre adressée à la DGAIE	2/11/2020	En attente du rapport d'expertise ; (30%)
7	Entretien et nettoyage	300	DC	Post	Non exécuté	31/12/2020	Bâtiments non encore disponibles ; (00%)
8	Gardiennage	600	DC	Post	Non exécuté	31/12/2020	Bâtiments non encore disponibles ; (00%)
9	Installation Internet haut débit au profit des étudiants (salles de cours, laboratoires et résidence actuels)	7 000	DC	Post	Activité réalisée	16/10/2020	En attente de réception ; (60 %)
10	Confection de livrets de colloques, de banderoles et location de stands	3 000	DC	Post	Non exécuté	9/11/2020	- 00%
11	Hébergement et abonnement internet	5 000	DC	Post	Activité réalisée	16/10/2020	En attente de réception ; (60%)
12	Acquisition de matériel de laboratoire pour la recherche, les réactifs et les consommables	59 399,989	AOO	Post	Marché passé en deux lots	25/10/2020	Contrats approuvés ; en attente de livraison ; (45%)
13	Acquisition de consommables pédagogiques	500	DC	Post	Exécuté	13/10/2020	En attente de paiement (100 %)
14	Acquisition et installation d'un Groupe électrogène et d'onduleurs de grande capacité	8 750	DC	Post	Entreprise sélectionnée	27/10/2020	En attente de signature du contrat ;(32%)
15	Prestations d'analyse scientifiques	1 000	Ed	Post	Non exécuté	13/10/2020	- 00%
16	Prestations d'analyses médicales	1 500	ED	Post	Non exécuté	13/10/2020	- 00%
17	Acquisition de consommables de bureau : reprographie,	12 000	DPX	Post	Entreprise sélectionnée	4/11/2020	En attente de signature du contrat ; (32%)

N°	Marchés prévus	Montant estimé en CFA (000)	Méthode de passat	Revue banque	État de réalisation	Échéances	Commentaires et taux d'exécution
	impression cartouches d'encre, rames de papier, antivirus, logiciels, clés USB						
18	Acquisition de matières combustibles	7 200	DC	Post	Contrat passé	2/9/2020	En attente de livraison ; (40 %)
19	Achat de crédits de communications	7 860	DC	Post	Contrat passé	18/10/2020	En attente de livraison (40%)
20	Abonnement internet	9 680	DC	Post	Activité réalisée	16/10/2020	En attente de réception (60%)
21	Assurances (bâtiment, matériels technique, véhicules, santé)	3 450	ED	Post	Un seul contrat signé pour l'assurance des véhicules	31/12/2020	En cours de paiement (40%)
22	Maintenance des équipements et matériels	2 400	DC	Post	Entreprise sélectionnée	20/10/21	En attente de la signature du contrat (32 %)
23	Conception et impression de supports de communication (affiches et dépliants et spots télévisuels)	4 200	DC	Post	Regroupement de deux activités. L'entreprise sélectionnée.	21/10/20	Contrat en signature (32%)
24	Acquisition de photocopieuses et d'imprimantes et d'ordinateurs	9 457,898	DC	Post	Entreprise sélectionnée	6/12/2020	Contrat en attente d'engagement ; (32 %)
25	Visite technique des véhicules	45	ED	Post	Non exécuté	30/10/2020	- 00%
26	Bâtiment (entretien d'électricité, de plomberie et autres	2 400	DC	Post	Entreprise sélectionnée	27/9/2020	Contrat en approbation ; (32%)
<b>TRAVAUX</b>							
1	Réfection de bâtiments	36 000	DPX	Post	Entreprise sélectionnée	2/11/2020	En attente de signature du contrat ; (35%)
2	Réfection et équipement du logement (sécurité, internet, assainissement, ...)	6 200	DC	Post	Entreprise sélectionnée	7/09/2020	Contrat en attente de signature ; (35 %)

Il n'y a pas eu de difficultés particulières lors de la passation des marchés ; le taux d'exécution global à la date du 31 décembre 2020 est de **42,16%**.

#### 4. Commentaires sur les opérations de l'exercice clos le 31 décembre 2020

##### 4.1. Règles comptables et présentation des états financiers

Les comptes du projet selon le manuel de gestion du CFOREM sont tenus selon les principes et méthodes du système comptable de l'OHADA. Il s'agit notamment de la nature comptable des opérations et de leur classification dans la balance générale. La comptabilité est aussi tenue sous une forme analytique qui reprend les lignes budgétaires de la convention et permet d'établir le tableau des ressources et emplois sous cette même forme. Les états financiers ont été établis conformément aux dispositions de l'accord de financement, bien que le Centre ne dispose pas pour l'instant de logiciel de gestion financière et comptable, et comprennent :

- ✓ un état des ressources et emplois des fonds selon les rubriques budgétaires et les activités ;



- ✓ un bilan indiquant les fonds cumulés du projet, les soldes bancaires, les actifs et les engagements éventuels.

## **4.2. Commentaires sur les emplois et ressources**

### **4.2.1. Préparation**

À ce niveau en Nota, l'activité 1.6.1 (Opérationnalisation du site web) d'un montant de deux millions cinq cent mille (2 500 000) FCFA était engagée et non encore payé ce qui explique son absence dans le rapprochement bancaire du mois de décembre ;

- ✓ Un reste à payer sur l'activité 1.8 « réaliser les études de sauvegardes sociales et environnementales » d'un montant de un million cinq cent mille (1 500 000) FCFA ;

### **4.2.2. Excellence en formation**

A ce niveau en Nota, les activités ci-dessous citées ont toutes été engagées mais non encore payées ce qui explique leur absence dans le rapprochement bancaire du mois de décembre:

- ✓ Activité 2.4.3 « Élaboration des syllabus et de l'ingénierie Pédagogique » d'un montant de quatre millions quatre cent dix mille (4 410 000) FCFA ;
- ✓ Activité 2.5.1 « Recrutement de consultants pour l'Ingénierie Pédagogique » d'un montant de deux millions cinq cent mille (2 500 000) FCFA ;
- ✓ Activité 2.5.7 « Élaboration des curricula et de l'ingénierie pédagogique » d'un montant de cinq millions (5 000 000) de FCFA ;
- ✓ Activité 2.6.5 « Cérémonie de Sortie de Promotion » plus précisément le cocktail afférent à l'organisation du cours sur les dispositifs médicaux d'un montant de quatre cent quatre-vingt-dix-neuf-mille (499 000) FCFA ;
- ✓ Activité 2.6.3 « commodité pour la formation » plus précisément la restauration afférente à l'organisation du cours sur les dispositifs médicaux d'un montant de deux millions deux cent cinquante mille (2 250 000) FCFA ;
- ✓ Activité 2.8.1 « Élaboration du projet de contrat et de procédures de contractualisation avec les enseignants » par le consultant d'un montant d'un million cinq cent mille (1 500 000) FCFA ;
- ✓ 2.1.1 (Conception et impression de supports de communication (affiches et dépliants) d'un montant de quatre millions cent quatre-vingt-quinze mille (4 195 000) FCFA.

### **4.2.3. Excellence en recherche**

La dépense engagée et non encore payée est celle relative à l'activité 3.1.1 « élaboration du Plan Stratégique du Centre » d'un montant de cinq millions (5 000 000) de francs CFA.

### **4.2.4. Amélioration de l'environnement et de l'attractivité du Centre**

Les dépenses suivantes sont engagées et non encore payées :

- ✓ Activité 4.1.1 « élaboration du plan marketing du centre » d'un montant de trois millions sept cent cinquante mille (3 750 000) Francs CFA ;
- ✓ Activité 4.3.2 « hébergement internet et abonnement initial » d'un montant de quatre millions neuf cent quatre-vingt-sept mille deux cent soixante-dix (4 987 270) FCFA ;
- ✓ Activité 4.4 octroyer sur la base d'une sélection compétitive, des bourses et des primes de performance aux étudiants, en mettant l'accent sur la régionalisation et le genre d'un montant de deux cent quatre-vingt-cinq mille (285 000) FCFA afférent au billet d'avion d'une étudiante étrangère et boursière du centre ;
- ✓ Activité 4.6.2 « installation internet haut débit au profit des étudiants » d'un montant de sept millions (7 000 000) de FCFA ;
- ✓ Activité 4.10.1 « élaboration d'une procédure d'élimination des déchets produits par les étudiants » d'un montant de deux millions quatre cent soixante-quinze mille (2 475 000) Francs CFA ;
- ✓ Activité 4.7.1 « acquisition de mini car de 30 places » d'un montant de 49 130 000 FCFA ;
- ✓ Activité 4.7.2 « acquisition du véhicule 4X4 » d'un montant de trente-neuf millions sept cent soixante-six mille (39 766 000) Francs CFA ;
- ✓ Activité 4.8.2 « réfection et équipement du logement » d'un montant de six millions cent quatre-vingt-quinze mille (6 195 000) Francs CFA ;
- ✓ Activité 4.11.1 « hébergement et abonnement internet » d'un montant de quatre millions neuf cent quatre-vingt-quatre mille trois cent vingt (4 984 320) Francs CFA ;
- ✓ Activité 4.11.2 « acquisition de consommables pédagogiques » d'un montant de quatre cent cinquante mille (450 000) Francs CFA ;
- ✓ Activité 4.12.3 « acquisition du matériel de laboratoire pour la recherche d'un montant de trente-sept millions neuf cent quatre-vingt-seize mille (37 996 000) Francs CFA ;
- ✓ Activité 4.12.5 « acquisition de réactif consommables et petits matériel de laboratoire » d'un montant de dix-huit millions cinq cent quatre-vingt-dix-neuf mille cent quatre (18 599 104) Francs CFA ;

#### 4.2.5. Assurer la qualité de la formation et de la recherche

La seule dépense effectuée sur la ligne est engagée et non payée il s'agit notamment de : l'activité 5.1.1 « réalisation d'une analyse critique des agences d'accréditation potentielle » d'un montant d'un million-deux cent cinquante mille (1 250 000) de francs CFA.

#### 4.2.6. Infrastructure et équipement

Les dépenses suivantes sont engagées et non encore payées :

- ✓ Activité 6.2.1 « élaboration du cahier de charge des études architecturales et techniques » d'un montant de deux millions quatre cent dix-neuf mille (2 419 000) Francs CFA ;
- ✓ Activité 6.2.3 « réalisation des études architecturales et techniques d'un montant de cinquante-cinq millions (55 000 000) de Francs CFA et les frais de publication de l'appel

d'offre d'un montant de cent dix-huit mille cinq cent quatre-vingt-dix mille (118 590) FCFA » ;

- ✓ Activité 6.1.3 « réfection du bâtiment » d'un montant de trente-deux millions huit cent soixante-dix-huit mille cent quatre-vingt-treize mille (32 878 193) Francs FCFA ;
- ✓ Activité 6.1.4 « acquisition et installation de groupe électrogène et onduleur de grande capacité » d'un montant de huit millions six cent quatre-vingt-dix mille (8 690 000) Francs CFA.

#### 4.2.7. Partenaires sectoriels, scientifiques et réseautages CEA

Les dépenses engagées et non encore payées portent sur la sous activité 7.1.1 appui à l'IRSS pour l'organisation du cours international d'ethnopharmacologie de Ouagadougou. Les rubriques à payer portent sur la restauration, les billets d'avions et la location de la salle. Le montant de ces rubriques s'élève à huit millions trois cent quatre-vingt-un mille neuf cent (8 381 900) Francs CFA ;

#### 4.2.8. Gouvernance et direction du centre

Les dépenses suivantes sont engagées et non encore payées :

- ✓ Activité 8.4.1 « acquisition de photocopieuses », 8.4.4 « acquisition d'imprimantes », 8.4.2 « ordinateur de bureau » et 8.4.3 « ordinateur portable » acquisitions d'un montant de neuf millions cent mille (9 100 000) Francs CFA ;
- ✓ Activité 8.4.5 « consommables de bureau » d'un montant de onze millions trois cent cinquante-huit mille quatre-vingt-dix (11 358 090) Francs CFA et les frais de publication d'un montant de deux cent neuf mille quatre-vingt-seize mille (209 096) FCFA ;
- ✓ Activité 8.7.1 « acquisition de matières combustibles » d'un montant de sept millions deux cent mille (7 200 000) Francs FCFA ;
- ✓ Activité 8.7.2 « achat de crédits de communication » d'un montant de sept millions huit cent cinquante-huit mille (7 858 000) Francs CFA ;
- ✓ Activité 8.7.3 « abonnement internet » d'un montant de neuf millions six cent quarante mille six cent (9 640 600) Francs CFA ;
- ✓ Activité 8.7.5 « Assurance du véhicule de 30 places » d'un montant de trois cent quatorze mille cinq cent cinquante un (314 551) FCFA ;
  - Les frais d'indemnités du mois de décembre de l'équipe du projet engagé à la date du 31/12/2020 mais non encore payer d'un montant de deux millions neuf cent soixante-quinze mille (2 975 000) FCFA et payable sur le fond reçu de la contrepartie nationale.

**NB : le total des sommes (362 367 714 FCFA) des activités énumérées ci-dessus ne figure pas dans l'état de l'approchement.**

#### 4.2.9. Disponibilité

A la clôture de l'exercice au 31/12/2020 la trésorerie présentait un solde créditeur de huit cent millions cent quarante-neuf mille neuf cent quarante (800 149 940) au niveau du Comptes Bancaires du Projet - Monnaie locale BICIA-B et un solde créditeur de deux millions neuf cent soixante-quinze mille (2 975 000) au niveau du Comptes Bancaires du Projet - Monnaie locale TRESOR, soit un total de huit cent trois millions cent vingt-quatre mille neuf cent quarante (803 124 940,00)

NOTA : le total des dépenses préfinancées en 2019 de trente-neuf millions cent quarante-deux mille cent (39 142 100) Francs CFA engagé et non encore payé à cette date ainsi que la somme des activités engagées et non encore payés énuméré plus haut seront payées au cours de l'année 2021 sur ce solde.

#### 4.2.10. Fonds reçu

Depuis le début du projet jusqu'au 31 décembre 2020, le projet a reçu :

- ✓ Un total Fond IDA de huit cent quarante-quatre millions huit cent soixante-quatorze mille six cent quarante-deux (884 874 642) FCFA sur le compte BICIAB N°09053 060558 003 88 ;
- ✓ Une contrepartie nationale de l'état burkinabè d'un montant de soixante-quatre millions sept cent mille (64 700 000) FCFA sur le compte TRESOR CEA-UJKZ N°443410001584 ;

### 5. Analyse des postes du bilan

#### 5.1. Présentation du bilan

Le bilan de l'exercice clos au 31/12/2020 se présente comme suit :

BILAN DU PROJET AU 31/12/2020			
Actif	Montant	Passif	Montant
Immobilisations	0,00	<u>Ressources de financement</u>	909 574 642
		<u>Trésorerie à l'ouverture</u>	110 770 753
		<u>Fonds reçus pendant le semestre</u>	734 103 889
		<u>Contrepartie national Etat burkinabè</u>	64 700 000
<u>Valeurs Réalisable</u>	106 449 702,00	<u>Dettes à court terme</u>	0,00
Bailleur subvention consommé	106 449 702,00	Fournisseurs d'exploitation	
Autres tiers		Autres dettes	
Charge constaté d'avance			

<b>Valeur disponibles au 31/12/2020 (solde rapproché du compte bancaire) BICIA-B</b>	803 124 940,00	<b>Valeur disponibles</b>	0,00
Compte BICIA-B	800 149 940,00		
Compte TRESOR	2 975 000,00		
<b>Total Actif</b>	909 574 642,00	<b>Total Passif</b>	909 574 642,00

➤ Bailleurs subventions consommés : 106 449 702 FCFA

Ce poste comprend toutes les charges du projet:

- Les charges liées à la préparation d'un montant de dix millions trois cent quatre-vingt-treize mille cinq cent (10 493 500) FCFA ;
- Les charges liées à la formation d'un montant de seize millions six cent quarante-sept mille huit cent deux (16 647 802) FCFA ;
- Les charges liées à la recherche d'un total de soixante-quinze mille (75 000) FCFA ;
- Les charges liées à la recherche d'un total de soixante-quinze mille (75 000) FCFA ;
- Les charges liées à l'amélioration de l'environnement et l'attractivité du centre d'un montant de trois millions neuf cent trente-cinq mille neuf cent quarante-deux (3 935 942) FCFA ;
- Les charges liées à l'infrastructure et l'équipement d'un total de u million trois cent quatre-vingt-cinq mille (1 385 000) FCFA ;
- Les charges liées aux partenaires sectoriels et scientifiques d'un montant de cinq millions neuf cent quatre-vingt-un mille quatre cent soixante-huit (5 981 468) FCFA ;
- Les charges liées à la gouvernance du centre d'un total de sept millions huit cent cinq mille neuf cent quatre-vingt-neuf (7 805 989) FCFA ;
- Les indemnités (rappel de 2019 et de janvier à novembre 2020) des membres de l'équipe du projet CFOREM d'un montant de soixante un millions sept cent vingt-cinq mille (61 725 000) FCFA prise en charge par la contrepartie nationale.

➤ Valeurs disponibles : 803 124 940,00 FCFA

Le montant disponible correspond au fond reçu depuis le début du projet moins les charges de la période.

## 5.2. Ressources de financement

Depuis le début du projet jusqu'à la clôture du 2<sup>ème</sup> semestre 2020, le projet a reçu un total de neuf cent neuf millions cinq cent soixante-quatorze mille six cent quarante-deux (909 574 642) FCFA.

### 5.3. Taux d'exécution Financier

Le taux d'exécution financier est de 57% à la date du 31 décembre 2020.

LIBELLE	INTITULE				
	Budget	Déjà Exécutés	En Engagement	Taux d'exécution	Reste
Préparation	22 645 000,00	8 893 500,00	4 000 000,00	57%	9 751 500,00
Formation	86 139 566,67	16 647 802,00	20 354 000,00	43%	49 137 764,67
Recherche	48 391 000,00	75 000,00	5 000 000,00	10%	43 316 000,00
Amélioration de l'environnement et attractivité du centre	228 185 459,00	3 935 943,00	175 617 694,00	79%	48 631 822,00
Qualité de la formation et de la recherche	1 475 000,00	0,00	1 250 000,00	85%	225 000,00
Infrastructures et équipement	121 649 500,00	1 385 000,00	99 105 783,00	83%	21 158 717,00
Partenaires sectoriels, scientifique	89 377 633,33	5 981 468,00	8 381 900,00	16%	75 014 265,33
Gouvernance et direction du centre	158 637 298,00	7 805 989,00	45 680 337,00	34%	105 150 972,00
<b>CONTREPARTIE NATIONALE</b>	64 700 000,00	61 725 000,00	2 975 000,00	100%	0,00
<b>TOTAL -</b>	<b>821 200 457,00</b>	<b>106 449 702,00</b>	<b>362 364 714,00</b>	<b>57%</b>	<b>352 386 041,00</b>

Le responsable de la Comptabilité

Le Directeur du CEA CFOREM

**TRAORE/HIEN José Apolline**

**Pr Rasmané SEMDE**

**ANNEXE : RAPPORT DE SUIVI FINANCIER AU 31/12/2020**

## Annexe 1 : ÉTAT DES RESSOURCES ET EMPLOI DES FONDS - Par Composante

ENTITÉ CHARGÉE DE LA MISE EN ŒUVRE DU PROJET :	BURKINA FASO				
NOM DU PROJET :	CENTRE DE FORMATION DE RECHERCHE D'EXPERTISE EN SCIENCE DU MEDICAMENT				
CRÉDIT IBRD/DON NO.	IDA 6388-BF & D443-BF				
RAPPORT :	RAPPORT DE SUIVI FINANCIER (RSF)				
CE PROGRAMME :	ÉTAT DES RESSOURCES ET EMPLOI DES FONDS - Par Composante				
PÉRIODE DU RAPPORT :	SEMESTRE TERMINÉ -31 décembre 2020				
MONNAIE DE PRÉSENTATION :	FRANCS CFA				

		Référence au détail	Semestre Actuel	Année à ce jour	Cumul à ce jour
Trésorerie à l'ouverture					
IDA Compte Désigner A -USD					
Comptes bancaires du projet - Monnaie locale (le cas échéant)		01/08/2020	110 770 753,00	110 770 753,00	110 770 753,00
Compte à intérêt					
Espèces en caisse			-	-	
<b>TOTAL SOLDE D'OUVERTURE</b>	<b>A</b>	<b>A</b>	<b>110 770 753,00</b>	<b>110 770 753,00</b>	<b>110 770 753,00</b>
Ajouter: Fonds reçus pendant le semestre/la période					
IDA Compte Désigner A -USD					
Comptes bancaires du projet - Monnaie locale		31/07/2020	734 103 889,00	734 103 889,00	734 103 889,00
Autres - Intérêts Acquis - Compte USD					
Contrepartie national Etat burkinabè		30/07/2020	64 700 000,00	64 700 000,00	64 700 000,00
<b>TOTAL DES FONDS REÇUS PENDANT LA PÉRIODE</b>	<b>B</b>	<b>B</b>	<b>798 803 889,00</b>	<b>798 803 889,00</b>	<b>798 803 889,00</b>
<b>TOTAL DES FONDS DISPONIBLES</b>	<b>C=(A+B)</b>	<b>C=(A+B)</b>	<b>909 574 642,00</b>	<b>909 574 642,00</b>	<b>909 574 642,00</b>
Moins : Utilisation des fonds, par composantes du projet	plan d'actions	CD - COMPTE			
Préparation	1				



		Référence au détail	Semestre	Année	Cumul
			Actuel	à ce jour	à ce jour
Biens	1				
Travaux	1				
Subventions & Bourses	1				
Prestations de Conseil & autres prestations	1		8 893 500,00	8 893 500,00	8 893 500,00
<b>Sous total pour préparation</b>			8 893 500,00	8 893 500,00	8 893 500,00
<b>Formation</b>	2		-	-	-
Biens	2				
Travaux	2				
Subventions & Bourses	2				
Prestations de Conseil & autres prestations	2		16 647 802,00	16 647 802,00	16 647 802,00
<b>Sous total pour formation</b>			16 647 802,00	16 647 802,00	16 647 802,00
<b>Recherche</b>	3				
Biens	3				
Travaux	3				
Prestations de Conseil & autres prestations	3		75 000,00	75 000,00	75 000,00
<b>Sous total pour recherche</b>			75 000,00	75 000,00	75 000,00
<b>Amélioration de l'environnement et attractivité du centre</b>	4				
Biens	4		935 943,00	935 943,00	935 943,00
Travaux	4				
Prestations de Conseil & autres prestations	4				
Coût Opérationnel et de Formation	4		3 000 000,00	3 000 000,00	3 000 000,00
<b>Sous total pour Amélioration de l'environnement et attractivité du centre</b>			3 935 943,00	3 935 943,00	3 935 943,00
<b>Qualité de la formation et de la recherche</b>	5				

		Référence au détail	Semestre	Année	Cumul
			Actuel	à ce jour	à ce jour
Biens	5				
Travaux	5				
Prestations de Conseil & autres prestations	5				
Coût Opérationnel et de Formation	5				
<b>Sous total pour Qualité de la formation et de la recherche</b>			-	-	-
<b>infrastructures et équipement</b>	6				
Biens	6				
Travaux	6				
Prestations de Conseil & autres prestations	6		1 250 000,00	1 250 000,00	1 250 000,00
Coût Opérationnel et de Formation	6		135 000,00	135 000,00	135 000,00
<b>Sous total pour infrastructures et équipement</b>			1 385 000,00	1 385 000,00	1 385 000,00
<b>Partenaires sectoriels, scientifique</b>	7				
Biens	7				
Travaux	7				
Prestations de Conseil & autres prestations	7				
Coût Opérationnel et de Formation	7		5 981 468,00	5 981 468,00	5 981 468,00
<b>Sous total pour Partenaires sectoriels, scientifique</b>			5 981 468,00	5 981 468,00	5 981 468,00
<b>Gouvernance et direction du centre</b>	8				
Biens	8				
Travaux	8				
Prestations de Conseil & autres prestations	8				
Coût Opérationnel et de Formation	8		7 751 289,00	7 751 289,00	7 751 289,00

		Référence au détail	Semestre	Année	Cumul
			Actuel	à ce jour	à ce jour
Frais de tenue de compte	8		54 700,00	54 700,00	54 700,00
<b>Sous total pour Gouvernance et direction du centre</b>			7 805 989,00	7 805 989,00	7 805 989,00
<b>Dépenses sur fonds de Contrepartie nationale</b>			61 725 000,00	61 725 000,00	61 725 000,00
<b>Dépenses totale du projet pour la période</b>	D	D	106 449 702,00	106 449 702,00	106 449 702,00
<b>Trésorerie disponible</b>	E=C-D	E=C-D	803 124 940,00	803 124 940,00	803 124 940,00
<b>Soldes bancaires de clôture</b>					
Compte Désigné IDA Compte A -USD			-	-	-
Comptes Bancaires du Projet - Monnaie locale BICIA-B			800 149 940,00	800 149 940,00	800 149 940,00
Comptes Bancaires du Projet - Monnaie locale TRESOR			2 975 000,00	2 975 000,00	2 975 000,00
<b>Total Soldes bancaires de clôture</b>	G	G	803 124 940,00	803 124 940,00	803 124 940,00
<b>Différence - à expliquer</b>	H=E-G	H=E-G	-	-	-

## Annexe 2 : ÉTAT DES RESSOURCES ET EMPLOI DES FONDS - Par Catégorie

ENTITÉ CHARGÉE DE LA MISE EN ŒUVRE DU PROJET :	<b>BURKINA FASO</b>
NOM DU PROJET :	CENTRE DE FORMATION DE RECHERCHE D'EXPERTISE EN SCIENCE DU MEDICAMENT
CRÉDIT IBRD/DON NO.	<b>IDA 6388-BF &amp; D443-BF</b>
RAPPORT :	<b>RAPPORT DE SUIVI FINANCIER (RSF)</b>
CE PROGRAMME :	<b>ÉTAT DES RESSOURCES ET EMPLOI DES FONDS - Par Catégorie</b>
PÉRIODE DU RAPPORT :	<b>SEMESTRE TERMINÉ -31 décembre 2020</b>
MONNAIE DE PRÉSENTATION :	<b>FRANCS CFA</b>

		Référence au détail	Trimestre Actuel	Année à ce jour	Cumul à ce jour
<b>Trésorerie à l'ouverture</b>					
IDA Compte Désigner A -USD		30/06/2020	110 770 753,00	110 770 753,00	110 770 753,00
Comptes bancaires du projet - Monnaie locale (le cas échéant)					
Compte à intérêt					
Espèces en caisse			-	-	
<b>TOTAL SOLDE D'OUVERTURE</b>	<b>A</b>	<b>A</b>	<b>110 770 753,00</b>	<b>110 770 753,00</b>	<b>110 770 753,00</b>
<b>Ajouter: Fonds reçus pendant le semestre/la période</b>					
IDA Compte Désigné A -USD			734 103 889,00	734 103 889,00	734 103 889,00
Comptes bancaires du projet - Monnaie locale					
Autres - Intérêts Acquis - Compte USD					
Contrepartie national Etat burkinabè		30/07/2020	64 700 000,00	64 700 000,00	64 700 000,00
<b>TOTAL DES FONDS REÇUS PENDANT LA PÉRIODE</b>	<b>B</b>	<b>B</b>	<b>798 803 889,00</b>	<b>798 803 889,00</b>	<b>798 803 889,00</b>

		Référence au détail	Trimestre	Année	Cumul
			Actuel	à ce jour	à ce jour
<b>TOTAL DES FONDS DISPONIBLES</b>	<b>C=(A+B)</b>	<b>C=(A+B)</b>	<b>909 574 642,00</b>	<b>909 574 642,00</b>	<b>909 574 642,00</b>
<b>Moins : Utilisation des fonds, par composantes du projet</b>	Category				
Programme de Dépenses Eligibles/Admissibles (EEP) sous les <b>Parties 1 et 2</b> du Projet	<b>1</b>				
<b>Bien, Travaux, Prestations de consultation, autres prestations, Coûts d'opérations, et Formations et Ateliers sous les parties 3 et 4 du Projet</b>	<b>2</b>		<b>106 449 702,00</b>	<b>106 449 702,00</b>	<b>106 449 702,00</b>
<b>Total des Dépenses du Projet pendant la Période - Par Catégories</b>	<b>D</b>	<b>D</b>	<b>106 449 702,00</b>	<b>106 449 702,00</b>	<b>106 449 702,00</b>
<b>Trésorerie Disponible</b>	<b>E=C-D</b>	<b>E=C-D</b>	<b>803 124 940,00</b>	<b>803 124 940,00</b>	<b>803 124 940,00</b>
<b>Soldes bancaires de clôture</b>					
Compte Désigné IDA Compte A - USD			-	-	-
<b>Comptes Bancaires du Projet - Monnaie locale BICIA-B</b>			<b>800 149 940,00</b>	<b>800 149 940,00</b>	<b>800 149 940,00</b>
<b>Comptes Bancaires du Projet - Monnaie locale TRESOR</b>			<b>2 975 000,00</b>	<b>2 975 000,00</b>	<b>2 975 000,00</b>
<b>Total Soldes bancaires de clôture</b>	<b>G</b>	<b>G</b>	<b>803 124 940,00</b>	<b>803 124 940,00</b>	<b>803 124 940,00</b>

		Référence au détail	Trimestre Actuel	Année à ce jour	Cumul à ce jour
<b>Différence - à expliquer</b>	<b>H=E-G</b>	<b>H=E-G</b>	-	-	-

### Annexe 3 : RAPPORT DES ACTIVITÉS ET DE VARIANCE - Par Composante/sous-composante (AWP & B)

ENTITÉ CHARGÉE DE LA MISE EN ŒUVRE DU PROJET :	BURKINA FASO
NOM DU PROJET :	CENTRE DE FORMATION DE RECHERCHE D'EXPERTISE EN SCIENCE DU MEDICAMENT
CRÉDIT IBRD/DON NO.	IDA 6388-BF & D443-BF
RAPPORT :	RAPPORT DE SUIVI FINANCIER (RSF)
CE PROGRAMME :	RAPPORT DES ACTIVITÉS ET DE VARIANCE - Par Composante/sous-composante (AWP & B)
PÉRIODE DU RAPPORT :	SEMESTRE TERMINÉ -31 décembre 2020
MONNAIE DE PRÉSENTATION :	FRANCS CFA

Utilisations des Fonds par Composantes du Projet/PTBA		semestre ACTUEL			ANNÉE À CE JOUR			CUMUL À CE JOUR			Du PAD
		Budget	Réel	Variance	Budget	Réel	Variance	Budget	Réel	Variance	
Plan d'action	Description	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]
1	Préparation	22 645 000,00	8 893 500,00	13 751 500,00	22 645 000,00	8 893 500,00	13 751 500,00	22 645 000,00	8 893 500,00	13 751 500,00	
	Activité 1.6. Mettre à jour et opérationnaliser le site Web du centre et y héberger les documents de base du projet (consultation restreinte)	3 450 000,00		3 450 000,00	3 450 000,00		3 450 000,00	3 450 000,00		3 450 000,00	

Utilisations des Fonds par Composantes du Projet/PTBA		semestre ACTUEL			ANNÉE À CE JOUR			CUMUL À CE JOUR			Du PAD
		Budget	Réel	Variance	Budget	Réel	Variance	Budget	Réel	Variance	
Plan d'action	Description	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]
	Activité 1.7 Former les membres de l'équipe de gestion du centre	7 850 000,00	3 393 500,00	4 456 500,00	7 850 000,00	3 393 500,00	4 456 500,00	7 850 000,00	3 393 500,00	4 456 500,00	
	Activité 1.8. Réaliser les études de sauvegardes sociales et environnementales	11 345 000,00	5 500 000,00	5 845 000,00	11 345 000,00	5 500 000,00	5 845 000,00	11 345 000,00	5 500 000,00	5 845 000,00	
<b>2</b>	<b>Formation</b>	<b>86 139 566,67</b>	<b>16 647 802,00</b>	<b>69 491 764,67</b>	<b>86 139 566,67</b>	<b>16 647 802,00</b>	<b>69 491 764,67</b>	<b>86 139 566,67</b>	<b>16 647 802,00</b>	<b>69 491 764,67</b>	
	ACTIVITE 2.1 : Recruter des étudiants dans les différents programmes du centre	11 125 000,00	2 982 500,00	8 142 500,00	11 125 000,00	2 982 500,00	8 142 500,00	11 125 000,00	2 982 500,00	8 142 500,00	
	ACTIVITE 2.2 : Assurer la formation doctorale en présentielle, en cotutelle ou codirection	1 250 000,00		1 250 000,00	1 250 000,00		1 250 000,00	1 250 000,00		1 250 000,00	
	ACTIVITE 2.3 : Assurer la formation dans les différentes options ou spécialités du Master	25 082 666,67	8 933 000,00	16 149 666,67	25 082 666,67	8 933 000,00	16 149 666,67	25 082 666,67	8 933 000,00	16 149 666,67	



Utilisations des Fonds par Composantes du Projet/PTBA		semestre ACTUEL			ANNÉE À CE JOUR			CUMUL À CE JOUR			Du PAD
		Budget	Réel	Variance	Budget	Réel	Variance	Budget	Réel	Variance	
Plan d'action	Description	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]
	ACTIVITE 2.4 : Finaliser le processus d'adoption en 2019 de huit (08) programmes du Master en santé et sciences du médicament par le Ministère des enseignements, de la recherche scientifique et de l'innovation (MESRSI)	9 696 300,00		9 696 300,00	9 696 300,00		9 696 300,00	9 696 300,00		9 696 300,00	
	ACTIVITE 2.5 : Elaborer les paquets pédagogiques de quatre (04) nouvelles de formations de Master (Programmes, objectifs, contenus des enseignements et ingénierie pédagogique)	7 521 300,00		7 521 300,00	7 521 300,00		7 521 300,00	7 521 300,00		7 521 300,00	
	ACTIVITE 2.6 : Réaliser quatre (04) formations continues certifiées de courte durée (01 en AN1 et ensuite au moins 02 par an)	8 996 700,00	4 732 302,00	4 264 398,00	8 996 700,00	4 732 302,00	4 264 398,00	8 996 700,00	4 732 302,00	4 264 398,00	

Utilisations des Fonds par Composantes du Projet/PTBA		semestre ACTUEL			ANNÉE À CE JOUR			CUMUL À CE JOUR			Du PAD
		Budget	Réel	Variance	Budget	Réel	Variance	Budget	Réel	Variance	
Plan d'action	Description	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]
	ACTIVITE 2.7 : Elaborer les paquets pédagogiques de quatre (04) formations continues certifiées de courte durée ((Programmes, objectifs, contenus des enseignements et ingénierie pédagogique))	9 446 300,00		9 446 300,00	9 446 300,00		9 446 300,00	9 446 300,00		9 446 300,00	
	ACTIVITE 2.8 : Obtenir les droits d'utilisation et de partage des supports des enseignements réalisés par les formateurs hors CFOREM	13 021 300,00		13 021 300,00	13 021 300,00		13 021 300,00	13 021 300,00		13 021 300,00	
3	Recherche	48 391 200,00	75 000,00	48 316 200,00	48 391 200,00	75 000,00	48 316 200,00	48 391 200,00	75 000,00	48 316 200,00	
	Activité 3.1 Elaborer un plan stratégique et de viabilité en collaboration avec les partenaires sectoriels et scientifiques	7 283 800,00		7 283 800,00	7 283 800,00		7 283 800,00	7 283 800,00		7 283 800,00	
	Activité 3.2 Publier les résultats de recherches dans des revues scientifiques internationales	12 381 600,00	75 000,00	12 306 600,00	12 381 600,00	75 000,00	12 306 600,00	12 381 600,00	75 000,00	12 306 600,00	

Utilisations des Fonds par Composantes du Projet/PTBA		semestre ACTUEL			ANNÉE À CE JOUR			CUMUL À CE JOUR			Du PAD
		Budget	Réel	Variance	Budget	Réel	Variance	Budget	Réel	Variance	
Plan d'action	Description	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]
	(elsevier)										
	Activité 3.3 Elaborer des fiches synthétiques de projets de recherche du Centre	6 241 700,00		6 241 700,00	6 241 700,00		6 241 700,00	6 241 700,00		6 241 700,00	
	Activité : 3.4 Placer les étudiants méritants et le personnel du Centre en stage (3 mois) dans des structures publiques et privées, au niveau national et sous-régional et international	8 232 000,00		8 232 000,00	8 232 000,00		8 232 000,00	8 232 000,00		8 232 000,00	
	Activité 3.5 Organiser en collaboration avec les partenaires scientifiques, les travaux de recherche des doctorants et des mémorants	3 309 800,00		3 309 800,00	3 309 800,00		3 309 800,00	3 309 800,00		3 309 800,00	
	Activité 3.6: Création et animation, avec l'appui des partenaires scientifiques, une revue scientifique sous-régionale à	600 000,00		600 000,00	600 000,00		600 000,00	600 000,00		600 000,00	

Utilisations des Fonds par Composantes du Projet/PTBA		semestre ACTUEL			ANNÉE À CE JOUR			CUMUL À CE JOUR			Du PAD
		Budget	Réel	Variance	Budget	Réel	Variance	Budget	Réel	Variance	
Plan d'action	Description	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]
	comité de lecture pour la publication des articles scientifiques										
	Activité 3.7. Créer une bibliothèque virtuelle des articles scientifiques publiés et autres productions scientifiques	6 342 300,00		6 342 300,00	6 342 300,00		6 342 300,00	6 342 300,00		6 342 300,00	
	Activité 3.8. Breveter 02 résultats d'invention des chercheurs du Centre auprès de l'OAPI ou à l'OMPI	4 000 000,00		4 000 000,00	4 000 000,00		4 000 000,00	4 000 000,00		4 000 000,00	
4	Amélioration de l'environnement et attractivité du centre	228 185 459,00	3 935 943,00	224 249 516,00	228 185 459,00	3 935 943,00	224 249 516,00	228 185 459,00	3 935 943,00	224 249 516,00	
	Activité : 4.1 Mettre en œuvre un Plan Marketing et de pérennisation du Centre par l'équipe du Centre	6 091 300,00		6 091 300,00	6 091 300,00		6 091 300,00	6 091 300,00		6 091 300,00	
	Activité 4.3 Acquérir des équipements pédagogiques (audiovisuel, visio-conférence...)	5 450 000,00		5 450 000,00	5 450 000,00		5 450 000,00	5 450 000,00		5 450 000,00	

Utilisations des Fonds par Composantes du Projet/PTBA		semestre ACTUEL			ANNÉE À CE JOUR			CUMUL À CE JOUR			Du PAD
		Budget	Réel	Variance	Budget	Réel	Variance	Budget	Réel	Variance	
Plan d'action	Description	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]
	ACTIVITE 4.4. : Octroyer sur la base d'une sélection compétitive, des bourses et des primes de performance aux étudiants, en mettant l'accent sur la régionalisation et le genre	8 894 300,00	3 000 000,00	5 894 300,00	8 894 300,00	3 000 000,00	5 894 300,00	8 894 300,00	3 000 000,00	5 894 300,00	
	Activité 4.6 Assurer l'accès aux ressources documentaires (livres, revues, ressources électroniques ...)	9 325 000,00	935 943,00	8 389 057,00	9 325 000,00	935 943,00	8 389 057,00	9 325 000,00	935 943,00	8 389 057,00	
	ACTIVITE4.7 Faciliter le déplacement académique des étudiants et des enseignants par l'acquisition de deux (02) véhicules pour le Centre (un mini cars et véhicule 4X4)	110 000 000,00		110 000 000,00	110 000 000,00		110 000 000,00	110 000 000,00		110 000 000,00	
	ACTIVITE 4.8 : Rendre disponible les logements sains, sécurisés, adaptés et financièrement accessibles aux étudiants	10 100 000,00		10 100 000,00	10 100 000,00		10 100 000,00	10 100 000,00		10 100 000,00	
	ACTIVITE 4.9 : Faciliter l'accès et la participation des étudiants, enseignants et	2 400 000,00		2 400 000,00	2 400 000,00		2 400 000,00	2 400 000,00		2 400 000,00	

Utilisations des Fonds par Composantes du Projet/PTBA		semestre ACTUEL			ANNÉE À CE JOUR			CUMUL À CE JOUR			Du PAD
		Budget	Réel	Variance	Budget	Réel	Variance	Budget	Réel	Variance	
Plan d'action	Description	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]
	chercheurs du Centre aux activités culturelles et sportives										
	ACTIVITE 4.10 : Eliminer les déchets produits par les activités d'études et de recherche doctorales du Centre	6 134 700,00		6 134 700,00	6 134 700,00		6 134 700,00	6 134 700,00		6 134 700,00	
	ACTIVITE 4.11. Acquérir matériel et consommables pédagogique	6 450 000,00		6 450 000,00	6 450 000,00		6 450 000,00	6 450 000,00		6 450 000,00	
	Activité 4.12. (4.2.) Acquérir matériel et consommables de recherche	63 340 159,00		63 340 159,00	63 340 159,00		63 340 159,00	63 340 159,00		63 340 159,00	
5	Qualité de la formation et de la recherche	1 475 000,00	-	1 475 000,00	1 475 000,00	-	1 475 000,00	1 475 000,00	-	1 475 000,00	
	Activité 5.1 Choisir les agences d'accréditation (CAMES et international)	1 475 000,00		1 475 000,00	1 475 000,00		1 475 000,00	1 475 000,00		1 475 000,00	

Utilisations des Fonds par Composantes du Projet/PTBA		semestre ACTUEL			ANNÉE À CE JOUR			CUMUL À CE JOUR			Du PAD
		Budget	Réel	Variance	Budget	Réel	Variance	Budget	Réel	Variance	
Plan d'action	Description	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]
6	infrastructures et équipement	121 649 500,00	1 385 000,00	120 264 500,00	121 649 500,00	1 385 000,00	120 264 500,00	121 649 500,00	1 385 000,00	120 264 500,00	
	Activité 6.1. Assurer l'entretien et la réfection des infrastructures de formations et de recherche doctorales existantes (UFR/SDS, EDS)	50 315 200,00	1 385 000,00	48 930 200,00	50 315 200,00	1 385 000,00	48 930 200,00	50 315 200,00	1 385 000,00	48 930 200,00	
	Activité 6.2. Réaliser les études architecturales et techniques de la nouvelle infrastructure de CFOREM (environ 1 600 m2)	68 334 300,00		68 334 300,00	68 334 300,00		68 334 300,00	68 334 300,00		68 334 300,00	
	Activité 6.3. Recrutement de l'entreprise de construction et du cabinet de suivi-contrôle pour tous les travaux de construction	3 000 000,00		3 000 000,00	3 000 000,00		3 000 000,00	3 000 000,00		3 000 000,00	
7	Partenaires sectoriels, scientifique	89 377 633,33	5 981 468,00	83 396 165,33	89 377 633,33	5 981 468,00	83 396 165,33	89 377 633,33	5 981 468,00	83 396 165,33	

Utilisations des Fonds par Composantes du Projet/PTBA		semestre ACTUEL			ANNÉE À CE JOUR			CUMUL À CE JOUR			Du PAD
		Budget	Réel	Variance	Budget	Réel	Variance	Budget	Réel	Variance	
Plan d'action	Description	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]
	Activité : 7.1 Renforcement des capacités des partenaires sectoriels et des partenaires scientifiques	21 819 300,00	3 859 500,00	17 959 800,00	21 819 300,00	3 859 500,00	17 959 800,00	21 819 300,00	3 859 500,00	17 959 800,00	
	Activité 7.2. Acquérir des consommables et des équipements medico-techniques et de laboratoires au profit des partenaires sectoriels	0,00		0,00	-		-	-		-	
	ACTIVITE 7.3 : Réaliser les échanges académiques (mobilité des enseignants, mobilité des étudiants)	41 838 333,33	2 121 968,00	39 716 365,33	41 838 333,33	2 121 968,00	39 716 365,33	41 838 333,33	2 121 968,00	39 716 365,33	
	Activité : 7.4. Participer, en collaboration avec les partenaires, à l'organisation et à l'animation des colloques scientifiques organisés au niveau national, sous régional et international	23 220 000,00		23 220 000,00	23 220 000,00		23 220 000,00	23 220 000,00		23 220 000,00	



Utilisations des Fonds par Composantes du Projet/PTBA		semestre ACTUEL			ANNÉE À CE JOUR			CUMUL À CE JOUR			Du PAD
		Budget	Réel	Variance	Budget	Réel	Variance	Budget	Réel	Variance	
Plan d'action	Description	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]
	Activité : 7.8 Appuyer les partenaires pour l'accompagnement des étudiants en master et PhD pour les analyse entrant dans le cadre de leurs mémoire et thèse	2 500 000,00		2 500 000,00	2 500 000,00		2 500 000,00	2 500 000,00		2 500 000,00	
8	Gouvernance et direction du centre	158 637 298,00	7 805 989,00	150 831 309,00	158 637 298,00	7 805 989,00	150 831 309,00	158 637 298,00	7 805 989,00	150 831 309,00	
	Activité : 8.1 Organiser les sessions ordinaires et extraordinaires du comité pédagogique du Master et des comités de suivi de thèse de l'Ecole doctorale	2 100 000,00		2 100 000,00	2 100 000,00		2 100 000,00	2 100 000,00		2 100 000,00	
	Activité : 8.2 Organiser les sessions ordinaires et extraordinaires du comité sectoriel et du comité scientifique international	3 460 000,00		3 460 000,00	3 460 000,00		3 460 000,00	3 460 000,00		3 460 000,00	
	Activité 8.3. Participer aux rencontres des CEA et autres rencontres PASET ( 2 statutaires)	8 250 000,00	187 000,00	8 063 000,00	8 250 000,00	187 000,00	8 063 000,00	8 250 000,00	187 000,00	8 063 000,00	

Utilisations des Fonds par Composantes du Projet/PTBA		semestre ACTUEL			ANNÉE À CE JOUR			CUMUL À CE JOUR			Du PAD
		Budget	Réel	Variance	Budget	Réel	Variance	Budget	Réel	Variance	
Plan d'action	Description	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]
	Activité 8.4. Acquérir les matériels et consommables de bureau	20 657 898,00		20 657 898,00	20 657 898,00		20 657 898,00	20 657 898,00		20 657 898,00	
	Activité 8.5. Recruter le personnel spécifique complémentaire du Centre (30000/an)	2 195 000,00	1 903 414,00	291 586,00	2 195 000,00	1 903 414,00	291 586,00	2 195 000,00	1 903 414,00	291 586,00	
	Activité 8.6 Assurer la prise en charge des salaires (projet et programme, majoré de 33%)	36 558 000,00		36 558 000,00	36 558 000,00		36 558 000,00	36 558 000,00		36 558 000,00	
	Activité 8.7 Assurer les charges de fonctionnement du Centre	37 197 500	54 700,00	37 142 800,00	37 197 500	54 700,00	37 142 800,00	37 197 500	54 700,00	37 142 800,00	
	Activité 8.8. Elaborer les documents de planification et les rapport de mise en œuvre	8 228 900,00	5 660 875,00	2 568 025,00	8 228 900,00	5 660 875,00	2 568 025,00	8 228 900,00	5 660 875,00	2 568 025,00	
	Activité 8.10. Acquérir un logiciel de gestion financière	15 000 000,00		15 000 000,00	15 000 000,00		15 000 000,00	15 000 000,00		15 000 000,00	
	Activité 8.11. Réaliser des audits internes (mettre en place le comité, réaliser les audits, rapports d'audits)	8 290 000,00		8 290 000,00	8 290 000,00		8 290 000,00	8 290 000,00		8 290 000,00	

Utilisations des Fonds par Composantes du Projet/PTBA		semestre ACTUEL			ANNÉE À CE JOUR			CUMUL À CE JOUR			Du PAD
		Budget	Réel	Variance	Budget	Réel	Variance	Budget	Réel	Variance	
Plan d'action	Description	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]	[US \$/EUR]
	Activité 8.1.2.Realiser des audits externe (recruter le cabinet, réaliser les audits, rapports d'audits)	16 700 000,00		16 700 000,00	16 700 000,00		16 700 000,00	16 700 000,00		16 700 000,00	
	CONTREPARTIE NATIONALE	64 700 000,00	61 725 000,00	2 975 000,00	64 700 000,00	61 725 000,00	2 975 000,00	64 700 000,00	61 725 000,00	2 975 000,00	
	TOTAL -	821 200 657,00	106 449 702,00	714 750 955,00	821 200 657,00	106 449 702,00	714 750 955,00	821 200 657,00	106 449 702,00	714 750 955,00	-

#### Annexe 4 : État de Rapprochement du Compte Désigné

ENTITÉ CHARGÉE DE LA MISE EN ŒUVRE DU PROJET :	BURKINA FASO
NOM DU PROJET :	CENTRE DE FORMATION DE RECHERCHE D'EXPERTISE EN SCIENCE DU MEDICAMENT
CRÉDIT IBRD/DON NO.	IDA 6388-BF & D443-BF
RAPPORT :	RAPPORT DE SUIVI FINANCIER (RSF)
CE PROGRAMME :	État de Rapprochement du Compte Désigné
PÉRIODE DU RAPPORT :	SEMESTRE TERMINÉ -31 décembre 2020
MONNAIE DE PRÉSENTATION :	FRANCS CFA

PARTIE I		In [US\$/EUR]	In [US\$/EUR]
1. Cumul des avances jusqu'à la fin de la période de rapport actuelle			909 574 642,00
2. Cumul des dépenses jusqu'à la fin de la dernière période de rapport		106 449 702,00	
3. Avances à payer à prendre en compte (Ligne 1 moins Ligne 2)			<b>803 124 940,00</b>
PARTIE II			
4. Solde d'ouverture du CD au début de la période de rapport, balance at beginning of reporting period, à compter du			110 770 753,00
5. Ajouter/Soustraire : ajustement des cumulatifs, le cas échéant		-	
6. Ajouter : Avances de la Banque mondiale pour la période de rapport actuelle		734 103 889,00	
7. Ajouter Ligne 5 et Ligne 6			734 103 889,00
8. Avances à payer à prendre en compte (Ajouter Ligne 4 et Ligne 7)			<b>844 874 642,00</b>
9. Solde de Clôture du CD à la fin de la période de rapport actuelle, à compter du			-
10. Ajouter/Soustraire : ajustement des cumulatifs, le cas échéant			
<b>11. Ajouter/soustraire : Dépenses pour la période de rapport actuelle</b>		44 724 702,00	
12. Ajouter Ligne 10 et Ligne 11			44 724 702,00
13. Ajouter Ligne 9 et Ligne 12			<b>44 724 702,00</b>
14. Différence, le cas échéant (Ligne 8 moins Ligne 13)			800 149 940,00

<b>PARTIE I</b>		<b>In [US\$/EUR]</b>	<b>In [US\$/EUR]</b>
<b>PARTIE III</b>			
15A. Montant prévu total à être payé par la Banque mondiale			-
15B. DRF # xxx envoyé mais pas encore reçu			
15C. Montant prévu total ajusté à être payé par la Banque mondiale (Ligne 15A moins ligne 15B)			-
16. Moins : Solde de clôture du CD après ajustements		800 149 940,00	
17. Ajustements (le cas échéant)		-	
18. Ajouter Ligne 16 et Ligne 17			800 149 940,00
<b>19. Liquidités nécessaires de la Banque mondiale pour les deux prochaines périodes de rapport (Ligne 15C moins Ligne 18)</b>			<b>(800 149 940,00)</b>

## Annexe 5 : Liste des ILD atteints et vérifiés sur la période du 01/01/2019 au 31/12/2020

ILD et Sous ILD	[Monnaie] Montant alloué selon l'AF	Monnaie	ILD résultats atteints	ILD résultats vérifiés	Valeur total des RLD atteints pour la période de rapport [Monnaie*]	Taux de change (Monnaie/USD)	Montant équivalent à être payé dans DRF	Montant cumulé déboursé sous cet ILD à ce jour en dollar usd	Montant disponible pour déboursements futurs
1	1.1 Préparation institutionnelle de base	XRD	1	1	333 000	1,41		469 014	0
2	1.2 Préparation institutionnelle totale	XRD	1	1	333 000	1,41		469 014	0
3	3.1 Etudiants en PhD	Euro	4	4	46 600	1,15		53 563	461 437
4	3.2 Etudiants en Master	Euro	41	34	85 300	1,15		98 046	359 454
5	3.1 Formation de courte durée	Euro	36	36	43 980	1,15		50 552	72 448
6	4.2 Publications de recherche	Euro	10	4	48 015	1,15		55 190	749 810
7	5.1 Revenus générés	Euro	204 485	204 485	234 132	1,15		269 117	1 260 383
8	5.2 Stages	Euro	30	15	16 095	1,15		18 500	76 500

\* Indiquer la monnaie de l'AF

## Annexe 6 : Dépenses EEP

Name of Implementing Agency:	
Description of EEP:	
Code Institutionnel	
Code du Compte	
Période sous revue	

Mois/Année	Montant budgété [Monnaie Locale]	Montant réel payé [Monnaie Locale]	Taux de change [Monnaie Locale]/USD	Équivalent USD des EEP	Taux de change USD/Monnaie*	Valeur DTS des EEP
janvier 2020	165 229 036	165 229 036	0,001818182	300 416,43	0,733794156	220 443,82
février 2020	214 530 283	214 530 283	0,001818182	390 055,06	0,733794156	286 220,12
mars 2020	225 488 214	225 488 214	0,001818182	409 978,57	0,733794156	300 839,88
avril 2020	192 023 639	192 023 639	0,001818182	349 133,89	0,733794156	256 192,41
mai 2020	163 520 751	163 520 751	0,001818182	297 310,46	0,733794156	218 164,68
juin 2020	169 298 331	169 298 331	0,001818182	307 815,15	0,733794156	225 872,96
juillet 2020	170 780 290	170 780 290	0,001818182	310 509,62	0,733794156	239 157,64
août 2020	179 255 585	179 255 585	0,001818182	325 919,25	0,733794156	240 506,39
septembre 2020	180 266 513	180 266 513	0,001818182	327 757,30	0,733794156	236 694,79
octobre 2020	177 409 608	177 409 608	0,001818182	322 562,92	0,733794156	236 694,79
novembre 2020	234 114 474	234 114 474	0,001818182	425 662,68	0,733794156	312 348,79
décembre 2020	232 767 508	232 767 508	0,001818182	423 213,65	0,733794156	310 551,70
<b>TOTAL</b>	<b>2 304 684 231,61</b>	<b>2 304 684 231,61</b>		<b>4 190 335</b>		<b>3 083 687,96</b>
Note						
[Autres Coûts Opérationnels]		<b>118 456 075</b>		<b>215 374,68</b>		<b>158 040,68</b>
<b>TOTAL DES VALEURS/EEP</b>		<b>2 423 140 306,83</b>		<b>4 405 709,65</b>		<b>3 241 728,64</b>
* Merci d'indiquer la monnaie utilisé dans l'AF						